

ПРЕДЛОГ

На основу члана 59. и 60. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019), члана 29. Одлуке о оснивању ЈП "Пословни центар" Крушевац (Сл. лист града Крушевца, бр. 5/2013 – пречишћен текст, 7/2013, 9/2016, 8/2018, 4/2019, 14/2022, 20/2022, 14/2023 и 11/2025) и члана 22. Статута града Крушевца ("Сл. лист града Крушевца", бр. 15/2018 и 11/2024),

Скупштина града Крушевца, на седници одржаној _____ 2026. године, донела је

РЕШЕЊЕ

I - ДАЈЕ СЕ сагласност на Одлуку Надзорног одбора ЈП "Пословни центар" Крушевац број 3346 од 20.03.2026. године којом се усвајају измене и допуне Програма пословања ЈП "Пословни центар" Крушевац за 2026. годину.

II – Саставни део Одлуке Надзорног одбора су Измене и допуне – Пречишћен текст Програма пословања предузећа ЈП Пословни центар Крушевац за 2026. годину број 3322 од 20.03.2026. године који се налази у прилогу.

III - Ово Решење ступа на снагу након добијања сагласности од Скупштине града Крушевца.

IV - Ово решење објавити у "Службеном листу града Крушевца".

V - Решење доставити ЈП "Пословни центар" Крушевац и Одељењу за стамбено-комуналне и имовинско-правне послове Градске управе града Крушевца.

Образложење

У складу са чланом 22. и 60. Закона о јавним предузећима ("Сл. гласник РС", бр. 15/16 и 88/19) Надзорни одбор ЈП "Пословни центар" Крушевац, на седници одржаној дана 20.03.2026. године, донео је Одлуку број 3346 о измени и допуни Програма пословања ЈП "Пословни центар" Крушевац за 2026. годину као што је наведено у диспозитиву и исти доставио оснивачу на сагласност.

Надзорни одбор ЈП "Пословни центар" Крушевац је у образложењу своје одлуке навео следеће:

„Измене и допуне Програма пословања ЈП Пословни центар Крушевац за 2026. год. инициране су поверавањем Предузећу, од стране града Крушевца, послова на унапређењу безбедности свих учесника у саобраћају обзиром да предузеће већ обавља послове на одржавању постојеће и изградњи нове саобраћајне сигнализације и опреме, чиме постоји синхронизованост између напред наведених радова и планираних активности везаних за промоцију унапређења безбедности свих учесника у саобраћају.

Поред овога измене су узроковане и променама прихода по основу усвајања новог Ценовника радова на уградњи и одржавању саобраћајне сигнализације и техничких средстава за успоравање саобраћаја на путевима бр 887 од 28.01.2026. године, који је надзорни одбор Предузећа усвојио Одлуком 952 од 30.01.2026. године, а на који је Градско веће дало сагласност Решењем број 023-12/2026 од 12.02.2026. године.

Измирење обавеза планираних набавки добара и услуга потребних за реализацију напред наведених активности реализоваће се у 2026. години.

Напред наведене измене исказане су у следећим позицијама :

Биланс успеха :

2.Квартал

АОП 1001 – пословни приходи и сада гласе 219.604 ;
АОП 1005 – приходи од продаје производа и услуга и сада гласе : 185.104;
АОП 1006 – приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту и сада гласе : 185.104;
АОП 1013- пословни расходи и сада гласе : 218.989;
АОП 1022- трошкови производних услуга и сада гласе : 23.054;
АОП 1043 – укупни приходи и сада гласе 223.054;
АОП 1044- укупни расходи и сада гласе : 222.439;

3.Квартал

АОП 1001 – пословни приходи и сада гласе 328.431 ;
АОП 1005 – приходи од продаје производа и услуга и сада гласе : 276.681;
АОП 1006 – приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту и сада гласе : 276.681;
АОП 1013- пословни расходи и сада гласе : 327.506;
АОП 1022- трошкови производних услуга и сада гласе : 32.605;
АОП 1043 – укупни приходи и сада гласе 333.606;
АОП 1044- укупни расходи и сада гласе : 332.681;

4.Квартал

АОП 1001 – пословни приходи и сада гласе 437.258 ;
АОП 1005 – приходи од продаје производа и услуга и сада гласе : 368.258;
АОП 1006 – приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту и сада гласе : 368.258;
АОП 1013- пословни расходи и сада гласе : 436.025;
АОП 1022- трошкови производних услуга и сада гласе : 40.157;
АОП 1043 – укупни приходи и сада гласе 444.158;
АОП 1044- укупни расходи и сада гласе : 442.925;

ТАЧКА 8 : Планиране набавке сада гласе 182.327.000,00

ПРИЛОГ 15 : Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, услуга и радова

Ставка 37-Набавка средстава за унапређење безбедности саобраћаја– 980.000,00

УКУПНО ДОБРА и сада гласе : 131.130.000,00

Ставка 49-Услуге промотивних активности за унапређење безбедности саобраћаја-970.000,00

УКУПНО УСЛУГЕ и сада гласе : 45.797.000,00

УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ = 182.327.000,00

ПРИЛОГ 4 : Приказ планираних и реализованих индикатора пословања
пословни приходи сада гласе 437.258
пословни расходи сада гласе : 436.025;

Измене и допуне програма пословања ЈП Пословни центар Крушевац за 2026. год. представљају пречишћен текст напред наведеног програма, а све у складу са одредбама члана 60. став 2 Закона о јавним предузећима („СЛ. Гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/19). Надзорни одбор је размотрио поднети захтев, те је једногласно донео одлуку као у диспозитиву.“

На основу горе наведеног и члана 22. Статута града Крушевца, одлучено је као у диспозитиву.

ГРАДСКО ВЕЋЕ ГРАДА КРУШЕВЦА

ПРЕДСЕДНИК ВЕЋА


Иван Манојловић





ЈП ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР
КРУШЕВАЦ

www.poslovnicecentar.rs

ЈП ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР	
Бр.	3347
Датум	20.03.2026 год.
КРУШЕВАЦ	

Видованска бр.2
37000 Крушевац
Тел: 037/438-900; 441-298
Матични број: 07143974
ПИБ: 100323351

Текући рачун код банке Intesa: 160-7025-50
Текући рачун код НЛБ Комерцијалне банке: 205-20900-50
Текући рачун код ОТП банке: 325-95007000186590-18
e-mail: jpposlovnicecentar@gmail.com

Градска управа града Крушевца
Одељење за стамбено-комуналне
и имовинско правне односе
Крушевац

ПРИЈЕМАЊИЦА ГРАДСКЕ УПРАВЕ ГРАДА КРУШЕВЦА				
Примљено: 20 MAR 2026				
Орган	Орг.јед.	Број	Прилог	Вредност
IV	02			

ПРЕДМЕТ: Достављање измена и допуна – пречишћен текст Програма пословања предузећа
ЈП Пословни центар Крушевац за 2026. годину

Поштовани,

достављамо Вам Одлуку Надзорног одбора број 3347 од 20.03.2026. године о усвајању
измене и допуне Програма пословања предузећа ЈП Пословни центар Крушевац за 2026.
годину као и измене и допуне – пречишћен текст Програма пословања предузећа ЈП
Пословни центар за 2026. годину.

ПРИЛОГ:

1. Одлука Надзорног одбора број 3347 од 20.03.2026. године;
2. Пречишћен текст Програма пословања предузећа ЈП Пословни центар број 3322 од
20.03.2026. године.

ЈП ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР Крушевац

Милорад Милошевић мастер економиста
директор



На основу члана 15, 22. Закона о јавним предузећима (Службени гласник Републике Србије бр.15/2016,88/2019), Одлуке о оснивању Јавног предузећа „Пословни центар“ Крушевац (Сл. лист града Крушевца бр. 5/2013- Пречишћен текст), Измена и допуна Одлуке о оснивању јавног предузећа ЈП „Пословни центар“ Крушевац („Службени лист града Крушевца бр. 7/13, 9/2016, 8/18, 4/19, 14/22, 20/22, 14/23,11/25), Надзорни одбор ЈП Пословни центар Крушевац, на седници одржаној 20.03.2026. године, донео је следећу

ОДЛУКУ

1. Усвајају се измене и допуне Програма пословања предузећа ЈП Пословни центар Крушевац за 2026. годину.
2. Измене и допуне – Пречишћен текст Програма пословања предузећа ЈП Пословни центар Крушевац за 2026. год. је саставни део одлуке.

ОБРАЗЛОЖЕЊЕ

Измене и допуне Програма пословања ЈП Пословни центар Крушевац за 2026. год. инициране су поверавањем Предузећу, од стране града Крушевца, послова на унапређењу безбедности свих учесника у саобраћају обзиром да предузеће већ обавља послове на одржавању постојеће и изградњи нове саобраћајне сигнализације и опреме, чиме постоји синхронизованост између напред наведених радова и планираних активности везаних за промоцију унапређења безбедности свих учесника у саобраћају.

Поред овога измене су узроковане и променама прихода по основу усвајања новог Ценовника радова на уградњи и одржавању саобраћајне сигнализације и техничких средстава за успоравање саобраћаја на путевима бр 887 од 28.01.2026. године, који је надзорни одбор Предузећа усвојио Одлуком 952 од 30.01.2026. године, а на који је Градско веће дало сагласност Решењем број 023-12/2026 од 12.02.2026. године.

Измјерење обавеза планираних набавки добара и услуга потребних за реализацију напред наведених активности реализоваће се у 2026. години .

Напред наведене измене исказане су у следећим позицијама :

Биланс успеха :

2.Квартал

АОП 1001 – пословни приходи и сада гласе 219.604 ;
АОП 1005 – приходи од продаје производа и услуга и сада гласе : 185.104;
АОП 1006 – приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту и сада гласе : 185.104;
АОП 1013- пословни расходи и сада гласе : 218.989;
АОП 1022- трошкови производних услуга и сада гласе : 23.054;
АОП 1043 – укупни приходи и сада гласе 223.054;
АОП 1044- укупни расходи и сада гласе : 222.439;

3.Квартал

АОП 1001 – пословни приходи и сада гласе 328.431 ;
АОП 1005 – приходи од продаје производа и услуга и сада гласе : 276.681;
АОП 1006 – приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту и сада гласе : 276.681;
АОП 1013- пословни расходи и сада гласе : 327.506;
АОП 1022- трошкови производних услуга и сада гласе : 32.605;
АОП 1043 – укупни приходи и сада гласе 333.606;
АОП 1044- укупни расходи и сада гласе : 332.681;

4.Квартал

АОП 1001 – пословни приходи и сада гласе 437.258 ;
АОП 1005 – приходи од продаје производа и услуга и сада гласе : 368.258;
АОП 1006 – приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту и сада гласе : 368.258;
АОП 1013- пословни расходи и сада гласе : 436.025;
АОП 1022- трошкови производних услуга и сада гласе : 40.157;
АОП 1043 – укупни приходи и сада гласе 444.158;
АОП 1044- укупни расходи и сада гласе : 442.925;

ТАЧКА 8 : Планиране набавке сада гласе 182.327.000,00

ПРИЛОГ 15 : Табела планираних финансијских средстава за набавку добара, услуга и радова

Ставка 37-Набавка средстава за унапређење безбедности саобраћаја- 980.000,00

УКУПНО ДОБРА и сада гласе : 131.130.000,00

Ставка 49-Услуге промотивних активности за унапређење безбедности саобраћаја-970.000,00

УКУПНО УСЛУГЕ и сада гласе : 45.797.000,00

УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ = 182.327.000,00

ПРИЛОГ 4 : Приказ планираних и реализованих индикатора пословања
пословни приходи сада гласе 437.258
пословни расходи сада гласе : 436.025;

Измене и допуне програма пословања ЈП Пословни центар Крушевац за 2026. год. представљају пречишћен текст напред наведеног програма, а све у складу са одредбама члана 60. став 2 Закона о јавним предузећима („СЛ. Гласник РС“ бр. 15/2016 и 88/19). Надзорни одбор је размотрио поднети захтев, те је једногласно донео одлуку као у диспозитиву.



ПРЕДСЕДНИК НАДЗОРНОГ ОДБОРА

Никола Манић, проф. физичког васпитања



**ЈП ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР
КРУШЕВАЦ**

ЈП ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР		
Бр.	3322	
Датум	20.03	20 26 год.
КРУШЕВАЦ		

**ИЗМЕНЕ И ДОПУНЕ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА ПОСЛОВАЊА ЗА 2026. ГОДИН.
(ПРЕЧИШЋЕН ТЕКСТ)**

ПОСЛОВНО ИМЕ: ЈП ПОСЛОВНИ ЦЕНТАР

ОСНИВАЧ: ГРАД КРУШЕВАЦ

ДЕЛАТНОСТ: 6820

МАТИЧНИ БРОЈ: 07143974

ПИБ: 100323351

СЕДИШТЕ: ВИДОВДАНСКА 2, КРУШЕВАЦ

КРУШЕВАЦ, МАРТ 2026. ГОДИНЕ

САДРЖАЈ:

1.	ОПШТИ ПОДАЦИ О ПРЕДУЗЕЋУ (ПРОФИЛ)	1
2.	АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ	5
3.	ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈА РАСХОДА ПО НАМЕНАМА ЗА 2026. ГОДИНУ	22
4.	ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ	32
5.	ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА	34
6.	ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ	49
7.	ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА	52
8.	КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ	55

Законски оквир који уређује пословање предузећа

На основу члана 60. став 4. Закона о Јавним предузећима („Сл.гласник РС“ бр.15/16 и 88/19) ЈП Пословни центар Крушевац доноси Програм пословања за 2026. годину, у свему према Уредби о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину усвојену од стране Владе Републике Србије.(Сл.гласник РС 103 од 21.новембра 2025. године)

Поред обавеза које проистичу из наведеног Закона, обавеза нам је да примењујемо и остале системске законе и друге прописе. Ово се посебно односи на:

- **Закон о буџетском систему** (Сл.гласник РС бр. 54/2009, 73/2010, 101/2011, 93/2012, 62/2013, 63/2013 (исп.), 108/2013, 142/2014 и 68/2015 (др. закон)),

- **Закон о локалној самоуправи** (Сл. Глас. РС 129/2007;83/2014 - др. закон, 101/2016 - др. закон, 47/2018 и 111/2021), Закон о финансирању локалне самоуправе ("Сл гласник РС", бр. 62/2006, 47/2011, 93/2012, 99/2013 - усклађени дин. изн., 125/2014 - усклађени дин. изн 95/2015 - усклађени дин. изн., 83/2016, 91/2016 - усклађени дин. изн 104/2016 - др.закон, 96/2017 - усклађени дин. изн 89/2018 - усклађени дин. изн 95/2018 - др.закон, 86/2019 - усклађени дин. изн., 126/2020 - усклађени дин. изн 99/2021 - усклађени дин. изн., 111/2021 - др. закон, 124/2022 - усклађени дин. изн., 97/2023 - усклађени дин. изн . и 85/2024 - усклађени дин. изн),

- **Закон о јавним предузећима** ("Сл.гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019

- **Закон о стамбено – комуналној делатности**

- **Закон о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору** (Сл. Гл. РС 68/2015,81/2016 - одлука УС и 95/2018),

- **Закон о утврђивању максималне зараде у јавном сектору** (Сл. Гл. РС 93/2012),

- **Закон о рачуноводству** (Сл. глас. РС 46/2006, 111/2009, 99/2011 - др.закони и 62/2013 - др. зак.),

- **Закон о ревизији,**

- **Закон о раду,**

- **Закон о ПДВ-у,**

- **Закон о порезу на добит,**

- **Закон о порезу на имовини,**

- **Закон о платном промету,**

- **Закон о јавним набавкама,**

Општа акта:

- **Правилник о унутрашњој организацији и систематизацији послова** ЈП Пословни центар Крушевац,

1. ОПШТИ ПОДАЦИ

1.1. Профил

Јавно предузеће „Пословни центар“ Крушевац је основано 14.3.1991. године за обављање делатности управљања, газдовања и издавања у закуп пословног простора у јавној својини града Крушевца, затим за обављање делатности организовања рада пијаца, а од 2002. године обавља делатност уређења паркинг простора, одржавања као и наплате услуга паркирања, са циљем регулисања мирујућег градског саобраћаја.

У своје име, а за рачун града Крушевца, предузеће управља и издаје 7.105м² пословног простора од чега 3422 м² по комерцијалним условима, на основу утврђеног ценовника Скупштине града Крушевца, док по повлашћеној цени (за надокнаду минималних трошкова инвестиционог одржавања) према одлукама Оснивача, пословни простор укупне површине од 1.459 м² користе разна удружења и индиректни корисници буџетских средстава, док је 280м² простора ван функције.

Делатност управљања пијачним простором одвија се на два зеленим пијацама капацитета 358 тезги, једној робној пијаци капацитета 279 тезги и на сточној пијаци (стока, дрва, сточна храна), на чијем делу је кванташка пијаца капацитета 155 обележених места за продају пољопривредних производа из возила. У оквиру пијачног простора издаје се у закуп пословни простор који окружује пијаце и чини са њима јединствену целину, као и простор за постављање привремених објеката-киоска на пијачним платоима, што износи 1.833м² пословног простора.

Делатност уређења и развоја паркинг простора у граду подразумева перманентно унапређење сегмента паркирања у граду ради регулисања мирујућег саобраћаја, а све у циљу што квалитетнијег и организованијег промета возила, односно становништва и добара кроз град, ради задовољавања разних потреба у целокупном систему промета. Проблематика глобалног промета становништва и роба је све израженија, па се ова делатност уређења и управљања паркиралиштима убрзано развија и проналази ефикаснија решења у циљу квалитније функционисања градова.

Тренутни капацитет уређених паркинг места који су на располагању Предузећу за обављање делатности организовање и наплате паркирања је око 2.600 обележених паркинг – места.

Делатност обележавања хоризонталне саобраћајне сигнализације, вертикалне саобраћајне сигнализације и постављања опреме за успоравање саобраћаја је поверена Предузећу у складу са Одлуком о оснивању Предузећа и обавља се на основу Програма радова на одржавању и заштити јавних путева града Крушевца.

Поред обележавања паркинг места опредељена Одлукама Савета за безбедност саобраћаја града Крушевца, планира се и извођење радова на обележавању хала, паркинг простора, саобраћајница по наруџбини осталих наручиоца.

Скупштина града Крушевца, дана 15.09.2023. Одлуком о допуни Одлуке о оснивању ЈП „Пословни центар“, поверава делатност - постављање и одржавање вертикалне саобраћајне сигнализације.

Скупштина града Крушевца, дана 27.08.2025. Одлуком о допуни Одлуке о оснивању ЈП „Пословни центар“, поверава следеће делатности:

- 90.01 - извођачка уметност;
- 90.02 – друге уметничке делатности у оквиру извођачке уметности ;
- 93.21 – делатност забавних и тематских паркова;
- 93.29 – остале забавне и рекреативне делатности ;
- 77.21 – изнајмљивање и лизинг опреме за рекреацију и спорт ;
- 59.14 - делатност приказивања кинематографских дела .

Шифра делатности регистроване код АПР-а:

- 6820-Изнајмљивање властитих или изнајмљених некретнина и управљање њима.

Предузеће није донело документ дугорочног и краткорочног плана пословне стратегије и развоја, али се у поступку израде Програма пословања усаглашава са изработом Плана и програмских активности Буџета града Крушевца за наредну годину.

1.4. Организациона структура - шема

	НАЗИВ СЛУЖБЕ/ОДЕЉЕЊЕ/СЕКТОРИ	ПОТРЕБАН БРОЈ	САДАШЊИ БРОЈ
I	ДИРЕКТОР - Милош Милошевић, мастер економиста	1	1
I.1	Помоћник директора	1	0
I.2	Служба за финансијске и рачуноводствене послове	15	11
I.3	Служба набавке, маркетинга и управљања савременим информационим технологијама	7	6
I.4	Служба правних и општих послова, и управљања пословним простором	19	14
I.5	Служба интерне контроле пословања предузећа	13	13
I.6	Служба за управљање пијачном делатношћу	34	28
I.7	Служба инвестиционог и техничког одржавања, безбедности и заштите на раду	17	11
I.8	Служба управљања јавним паркиралиштима и одржавањем саобраћајне сигнализације	68	67
	УКУПНО:	175	151
	НАДЗОРНИ ОДБОР		
	Председник - Никола Манић, професор	1	1
	члан-Ивана Вукосављевић, дипл. Економиста	1	1
	члан-Татјана Милутиновић дипл. ецц.	1	1

Пословодство предузећа чини Директор предузећа Милош Милошевић, мастер економиста, на основу Решења о постављењу I број: 023-82/2025 Скупштине града Крушевца на седници одржаној дана 27.08.2025.године.

Надзорни одбор Предузећа чини: Никола Манић, председник на основу Решења I број: 023-56/2024 Скупштине града Ивана Вукосављевић, члан, на основу Решења I број: 023-56/2024 Скупштине града Крушевца

Татјана Милутиновић, представник запослених, на основу Решења I број: 023-56/2024 Скупштине града Крушевца на седници одржаној дана 12.09.2024.године

ДИРЕКТОР

Помоћник
директора

Служба за
финансијске и
рачуноводствене
послове

Служба набавке,
маркетинга и
управљања
савременим
информационим
технологијама

Служба правних
и општих
послова, и
управљања
пословним
простором

Служба интерне
контроле
пословања
предузећа

Служба за
управљање
пијачном
делатношћу

Служба
управљања
јавним
паркиралиштима
и одржавањем
саобраћајне
сигнализације

Служба
инвестиционог
техничког
одржавања,
безбедности и
заштите на рад

2. АНАЛИЗА ПОСЛОВАЊА У 2025. ГОДИНИ

2.1 Процена физичког обима активности у 2025. години

Сагледавањем реалних пословних догађаја у претходном периоду (изражених кроз величине физичког обима пружених услуга на локацијама где се одвијају поједине делатности), израђена је процена за 2025. годину и план физичког обима услуга у 2026. години. Очекивања су да ће се пословне активности наших корисника повећати.

Код делатности организовања рада пијаца, реорганизација пијачног простора на свим пијацама и начини наплате пијачних услуга (већином испостављањем рачуна на месечном нивоу и ефикаснијом наплатом), дала је позитивне резултате, па се очекује и изванредан значајан раст физичког обима пружених услуга до краја 2025. године у односу на претходну, на локацијама зелених пијаца, затим на Кванташкој пијаци и на вашарима, док се на локацији Робне пијаце, која је „ препакована „ и површински смањена, углавном задржава исти ниво, или мало нижи ниво физичког обима услуга.

Услед ослабљене конкуренције у градовима у окружењу, очекује се повећан укупан промет корисника на локацији Сточне пијаце.

Делатност издавања пословног простора на пијацама у закуп, а такође и пословног простора којим располаже Град Крушевац, до краја текуће године очекује се повећање обима свих услуга.

Делатност организовања изградње и одржавања пружања услуга паркирања, је у сталном развоју, али су паркинг капацитети ограничени просторно, па се обим пружених услуга добром организацијом наплате и контроле паркирања мора обезбедити грађанству. Стални пораст потреба за паркинг простором у обележеним и безбедним паркинг зонама захтева нова решења и повећања капацитета, која се веома ограничена, па се постојећи капацитети морају рационално користити.

Делатност обележавања улица, постављање средстава и опреме за успоравање саобраћаја на одређеним местима, као и уградња и одржавање вертикалне и хоризонталне саобраћајне сигнализације је још увек у развоју и у процесу техничког опремања.

2.1. Физички обим производње - услуга у 2025. години

Р. бр	Назив производа - услуга	ЈМ	Процена остварења 2024.	План 2025.	План обима по кварталима за 2025. годину				Индекс н
					I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Пијачарина НЗП (тезга)	kom	92000	92000	23000	46000	69000	92000	100
2	Пијачарина СЗП (тезга)	kom	65000	65000	16250	32500	48750	65000	100
3	Пијачарина Робна пијаца (тезга)	kom	3200	3192	798	1596	2394	3192	100
4	Пијачарина - Кванташ (продајно место)	kom	18000	20500	5125	10250	15375	20500	114
5	Пијачарина - Вашар (продајно место)	kom	2000	2200	550	1100	1650	2200	110
6	Пијачарина сточна пијаца (грло - средња стока)	kom	8000	9000	2250	4500	6750	9000	113
7	Паркинг 1 час	čas	3950000	4246000	1061500	2123000	3184500	4246000	107
8	Закуп/м²	м²	72000	72800	18200	36400	54600	72800	101
9	Хоризонтално обележавање улица-бојом (дужина метар)	м¹	130000	258000	64500	129000	193500	258000	198
10	Обележавање улица-бојом (испуњене површине м²)	м²	40000	43095	10774	21548	32321	43095	108
11	Средства и опрема за успоравање саобраћаја	kom	900	1500	375	750	1125	1500	167
12	Вертикално обележавање улица-постављање саобраћајних знакова	kom	1150	1600	400	800	1200	1600	139
13	Извођење радова за изградњу техничких средстава за успоравање саобраћаја на путевима -путних асфалтних платоа	м²	0	800	200	400	600	800	0
14	Услуге угоститељства-припрема и послуживање хране и пића	ком	0	5000		0	0	5000	0
15	Припрема и извођење музичких програма	ком	0	2000		0	0	2000	0
16	Приходи од услуга клизалишта	ком	0	3000		0	0	3000	0

Планирани физички обим услуга у 2026. години

р. бр	Назив производа - услуга	ЈМ	Процена остварења 2025.	План 2026.	План обима по кварталима за 2026. годину				Индекси
					I	II	III	IV	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1	Пијачарина НЗП (тезга)	kom	92000	96000	24000	48000	72000	96000	104
2	Пијачарина СЗП (тезга)	kom	65000	66000	16500	33000	49500	66000	102
3	Пијачарина Робна пијаца (тезга)	kom	3192	3200	800	1600	2400	3200	100
4	Пијачарина - Кванташ (продајно место)	kom	20500	21000	5250	10500	15750	21000	102
5	Пијачарина - Вашар (продајно место)	kom	2200	2100	525	1050	1575	2100	95
6	Пијачарина сточна пијаца (грло - средња стока)	kom	9000	9500	2375	4750	7125	9500	106
7	Паркинг 1 час	čas	4246000	5525000	1381250	2762500	4143750	5525000	130
8	Закуп/м²	м²	72800	72800	18200	36400	54600	72800	100
9	Хоризонтално обележавање улица-бојом (дужни метар)	м¹	258000	300000	75000	150000	225000	300000	116
10	Обележавање улица-бојом (испуњене површине м²)	м²	43095	45000	11250	22500	33750	45000	104
11	Средства и опрема за успоравање саобраћаја	kom	1500	2000	500	1000	1500	2000	133
12	Вертикално обележавање улица-постављање саобраћајних знакова	kom	1600	1500	375	750	1125	1500	94
13	Извођење радова за изградњу техничких средстава за успоравање саобраћаја на путевима -путних асфалтних платоа	м²	800	2450	613	1225	1838	2450	0
14	Услуге угоститељства- припрема и послуживање хране и пића	ком	5000	15000	3750	7500	11250	15000	0
15	Припрема и извођење музичких програма	ком	2000	2000	500	1000	1500	2000	0
16	Приходи од услуга клизалишта	ком	3000	3000	750	1500	2250	3000	0

2.2. Процена финансијских показатеља за 2025. годину

Остварени приходи и расходи, финансијски резултат, средства, капитал предузећа, обавезе и потраживања су приказани у обрасцима Финансијских извештаја у складу са Међународним рачуноводственим стандардима за мала и средња предузећа, Законом о рачуноводству и Правилнику о рачуноводственим политика предузећа ЈП Пословни центар Крушевац .

2.2.1 Биланс стања на дан 31.12.2025. године-план и процена

АОП-002-процена пословања за 2025. годину показује да је реализовано стање сталне имовине незнатно мање од планираног за 2025. годину (индекс 89)

АОП-0030-процењена вредност обртне имовине нижа је од планираних вредности. (индекс 83)

АОП-0038 и АОП-0044- Потраживања по основу продаје мања су у односу на планирана потраживања услед повећане наплате потраживања у протеклом периоду.

АОП-0057-Готовински еквивалент и готовина су процењени у мањем износу од планираног.(индекс 27)

АОП-0059-Укупна актива (пословна имовина) процењена је у нешто мањем износу у односу на планирану. (индекс 88)

АОП-0401-Капитал Предузећа се процењује на 105.563 хиљада динара (у смањеном износу) у односу на планирани који је износио 111.818 хиљада

АОП-0408-Нераспоређени добитак се процењује у мањем износу у односу на планирани износ за 6.255 хиљада динара.

АОП-0415-Дугорочна резервисања и обавезе процењују се у знатно већем проценту у односу на планирану вредност (индекс 114).Разлог овакве разлике је почетак обрачуна резервисања за отпремнине и јубиларне награде.

АОП-0431-Краткорочне обавезе процењују се у мањем износу од планираног. Индекс 73.

АОП-0442-Обавезе из пословања се процењују се у мањем износу од планираног. (индекс 65).

АОП-0456-Укупна пасива мања је у односу на планирани износ.

Прилог 1-Биланс стања на дан 31.12.2025.-План и процена

2.2.2. Биланс успеха на дан 31.12.2025.-план и процена

АОП-1001-Билансне позиције процењених пословних прихода у 2025. години показују реализацију пословних прихода смањену у односу на планиране (80%).

АОП-1013-Билансне позиције процењених пословних расхода у 2025. години показују реализацију пословних расхода смањену у односу на планиране расходе (81%).

АОП-1025-Процењен пословни добитак је 65 хиљада динара.

АОП-1043-Укупни приходи су процењени мање од планираних (индекс 82)

АОП-1044-Укупни расходи су процењени мање од планираних (индекс 80)

АОП-1049-Добитак пре опорезивања процењује се на 2.065 хиљада, што је значајно већи проценат остварења у односу на планирани добитак од 1.061 хиљада динара (индекс 195)

АОП-1055-Нето добитак се процењује на износ од 1.755 хиљада динара, у односу на планирани од 902 хиљаде динара (индекс 195)

Прилог 1а-Биланс успеха на дан 31.12.2025.-План и процена

4.3. Извештај о токовима готовине за 2025. годину

АОП 3001—приливи готовине из пословних активности - показује прилив готовине по основу продаје и примљених аванса, примљене камате из пословних активности као и остале приливе из редовног пословања (АОП 3002-3005).

АОП 3006—одливи готовине из пословних активности - показује одлив готовине по основу исплате добављачима и датих аванса, исплате зарада, накнада зарада као и осталих личних расхода запошљеним радницима. На овој позицији су такође исказане одливи готовине по основу плаћања камата, пореза на добит као и одлив по основу јавних прихода усмерених према држави или оснивачу. (АОП 3007-3014)

АОП 3023—куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и билешких средстава - показује кретање готовине у смислу инвестирања у средства за рад и имовину предузећа, као и улагања у туђа основна средства.

АОП 3055 – готовина на крају обрачуноског периода показује салдо готовине на крају обрачунаских периода - тј. стање готовине на пословним рачунима предузећа.

Образац у прилогу: 1Б – **Извештај о токовима готовине – план и процена реализације за 2025. годину**

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
	АКТИВА			
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001		
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	231.575	205.930
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	400	410
010	1. Улагања у развој	0004		
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	400	410
013	3. Гудвил	0006		
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007		
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008		
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	231.175	205.520
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	84.000	86.000
023	2. Постројења и опрема	0011	70.505	42.850
024	3. Инвестиционе некретнине	0012		
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013		
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014	76.670	76.670
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015		
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016		
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017		
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019		
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020		
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021		
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022		
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023		
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024		
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025		
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удел	0026		
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027		
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028		
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	4.000	6.000
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	87.080	73.050
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	8.400	9.400
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	7.000	8.000
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033		
13	3. Роба	0034		
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.400	1.400
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036		
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037		
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	46.000	36.25
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	46.000	36.25

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040		
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041		
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042		
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043		
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	25.000	23.000
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	25.000	23.000
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046		
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047		
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049		
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050		
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051		
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052		
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053		
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054		
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055		
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056		
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	4.480	1.200
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	3.200	3.200
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	322.655	284.980
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	400.000	420.000
	ПАСИВА			
	А. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	111.818	105.563
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	54.651	54.651
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403		
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404		
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	8.497	8.497
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406		
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407		
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	48.670	42.415
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	47.609	40.660
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	1.061	1.755
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411		
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413		
351	2. Губитак текуће године	0414		
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	51.000	58.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	43.000	50.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	43.000	50.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418		
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419		
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421		
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422		
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План на дан 31.12.2025.	Реализација (процена) на дан 31.12.2025.
1	2	3	4	5
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424		
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425		
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426		
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427		
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	8.000	8.000
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429		
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	8.698	10.900
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	151.139	110.517
467	И. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432		
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434		
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435		
(део), 424 (део), (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437		
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438		
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439		
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440		
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	6.000	6.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	52.868	34.577
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443		
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444		
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	47.468	29.177
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446		
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447		
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	5.400	5.400
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	92.271	69.940
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	26.000	19.700
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	66.112	49.930
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452	159	310
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453		
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454		
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	322.655	284.980
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	400.000	420.000

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2025. до 31.12.2025. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)	1001	424.000	340.350
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002	0	0
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003		
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004		
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	371.000	287.350
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	371.000	287.350
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007		
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008		
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009		
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010		
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011	53.000	53.000
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012		
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	422.239	340.285
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014		
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	77.375	28.264
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	257.549	242.549
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	198.992	188.992
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	30.147	29.147
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	28.410	24.410
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	9.000	9.000
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021		
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	38.015	25.672
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	8.000	8.000
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	32.300	26.800
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025	1.761	65
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	0	0
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.200	1.200
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028		
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.200	1.200
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030		
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031		
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	1.200	1.200
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033		
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034	1.200	1.200
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035		

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4	5
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036		
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	0	0
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038	0	0
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039		
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040		
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	5.000	5.500
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	5.700	500
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	430.200	347.050
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	429.139	341.985
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	1.061	5.065
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	0	0
99 - 59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047		
59 - 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048		3.000
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	1.061	2.065
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050	0	0
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК			
721	И. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	159	310
722 дуг. салдо	II. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052		
722 пот. салдо	III. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053		
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054		
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	902	1.755
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056	0	0
	I. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057		
	II. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058		
	III. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059		
	IV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060		
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ			
	1. Основна зарада по акцији	1061		
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062		

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

Прилог 16

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.
1	2	3	4
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ			
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	490.313	403.119
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	467.707	384.290
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003		0
3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.016	872
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	21.590	17.957
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	445.833	397.872
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	115.742	77.525
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008		
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	251.049	242.549
4. Плаћене камате у земљи	3010	350	372
5. Плаћене камате у иностранству	3011		
6. Порез на добитак	3012	3.000	3.141
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	75.692	74.285
8. Остали одливи из пословних активности	3014		
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015	44.480	5.247
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	0	0
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	0	0
1. Продаја акција и удела	3018		
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019		
3. Остали финансијски пласмани	3020		
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021		
5. Примљене дивиденде	3022		
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	42.000	8.000
1. Куповина акција и удела	3024		
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	42.000	8.000
3. Остали финансијски пласмани	3026		
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	42.000	8.000

В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА			
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	30.000	30.000
1. Увећање основног капитала	3030		
2. Дугорочни кредити у земљи	3031		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032		
4. Краткорочни кредити у земљи	3033	30.000	30.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3034		
6. Остале дугорочне обавезе	3035		
7. Остале краткорочне обавезе	3036		
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	30.000	30.000
1. Откуп сопствених акција и удела	3038		
2. Дугорочни кредити у земљи	3039		
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040		
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	30.000	30.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042		
6. Остале обавезе	3043		
7. Финансијски лизинг	3044		
8. Исплаћене дивиденде	3045		
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	520.313	433.119
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	517.833	435.872
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	2.480	0
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	1.000	2.753
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	3.000	3.353
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053		
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054		
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	4.480	1.200

Циљеви јавног предузећа са кључним индикаторима остварења циљева

Циљ	Индикатор	Базна година	Вредности индикатора				Извор провере	Активност за достизање циља
			Базна година	2026. година	2027. година	2028. година		
Повећање прихода од паркирања	повећан број уплата за паркинг сат	2025.	4246000 п. час.	4900000 п. час.	5200000 п. час	5300000 п. час	месечни извештаји СМС-парк система, извештаји оператора СМС, књиговодствени извештаји	опредељење и уређење додатних паркинг места, појачана контрола наплате паркинга, аутоматизација наплате гаражног паркирања
Повећање прихода од специјалног возила-Паук	повећан број издатих налога за уклањање возила	2025.	2700	3000	3300	3400	месечни извештаји паркинг службе о уклањању возила	обезбеђење возила "видео-Паук" и појачана контрола наплате паркирања
Повећање прихода-Сточна плјаца (кванташ и вашар)	повећани број грла крупне и ситне стоке	2025.	9000	10000	11000	12000	праћење података о уплатама са лиценцијом	повећање броја обележених места за вашаре
Повећање укупне ликвидности	кофицијенат ликвидности	2025.	0,9	1	1,1	1,2	праћење кретања индикатора	обезбедити редован прилив финансијских средстава
Повећање наплате потраживања од закупа пословног простора	кофицијенат оброта кунаца	2025.	10%	12%	15%	20%	праћење КОК и период наплате потраживања	појачане активности око наплате потраживања
Смањење камате за резолвинг кредит у петогодишњем периоду узастопног коришћења	каматна стопа	2025.	7%	6,20%	6%	5%	праћење Уговора о кредиту	преговори са банкама
Реализација планираних инвестиционих активности	степен реализације	2025.	90%	90%	95%	95%	праћење коефицијената реализације	комерцијалне активности и обезбеђење финансијских средстава
Повећање реализације специјалних услуга-саобраћајна сигнализација	степен реализације	2025.	1,95	5	6	7	повећање коефицијента реализације	побољшање техничке опремљености и повећање продуктивности рада
Повећање уградње техничких средстава за уопоравање саобраћаја на путевима-изградња и рушење асфалтних платова	степен реализације	2025.	2450м	7500 м	8000м	8000м	Извештаји паркинг службе/окончане ситуације	побољшање техничке опремљености и повећање продуктивности рада
Приход од клизалишта	повећан број корисника услуга клизалишта	2025.	15000 с	30000	32000	33000	Очекивани приход на основу истраживања	побољшање техничке опремљености и креирање забавног садржаја
Приход од угоститељства	повећан број корисника услуга	2025.	15000	30000	32000	33000	Очекивани приход на основу истраживања	Квалитетније пружање услуга

Пословни ризици и план управљања ризицима

Ризик	Вероватноћа ризика (1)		Утицај ризика (2)		Укупно (3)		Процењен финансијски ефекат у случају настанка ризика (у 000 дина)	Планиране активности у случају појаве ризика
	Избор	Вероватноћа	Избор	Утицај	1+2	Ефекат ризика		
утицај тржишне конкуренције, посебно код остварења физичког обима услуга на зеленим пијацама	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	1000-6000	Побољшати радне и хигијенске услове на зеленим пијацама, побољшати амбијент уређењем тезги и пословних простора
немогућност благовремене отплате кредитних рата и плаћање затезне камате	1	Ниска вероватноћа	1	Низак утицај	1	Низак ризик	300-1000	Обезбедити новчана средства из резервних извора
ризик ликвидности новчаних токова	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	300-3000	Благовремено предузети активности за наплату потраживања, затим обезбедити новчана средства из резервних извора
застаревање и немогућност наплате потраживања	2	Умерена вероватноћа	2	Умерен утицај	4	Умерен ризик	300-10000	Стално праћење рокова застаривања и предузимање свих расположивих средстава за наплату потраживања, анализа резултата
доношење погрешних одлука услед нетачних информација	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	300-3000	Појачање контролне функције, израда стратегије, методологије и стандардизације послова и радних задатака
угроженост интерне и екстерне безбедности (информациони системи, систем видео надзора, систем дојаве пожара)	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	300-10000	Редовна провера система и обезбеђење одговарајућих техничких услова (опрема)
повреда на раду запослених	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	300-4000	Инсистирање на спровођењу мера заштите на раду и редовна набавка заштитне опреме
елементарне непогоде (град, поплаве, пожар)	1	Ниска вероватноћа	3	Висок утицај	3	Умерен ризик	300-6000	Обезбедити опрему за интервенцију, редовно осигуравање имовине од елементарних непогода
настанак штете на имовини у процесу обављања делатности	2	Умерена вероватноћа	3	Висок утицај	6	Висок ризик	300-10000	Пажљиво руковање имовином предузећа и туђом имовином, редовно осигурање од ове врсте ризика
непридржавање запослених уговора о раду који је потписао са послодавцем	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	300-6000	Појачана контрола
ризик од судских спорова	1	Ниска вероватноћа	2	Умерен утицај	2	Умерен ризик	300-6000	Прецизност и опрезност при склапању пословних уговора, инструменти обезбеђења прописаног пословања, поштовање правних процедура

НАПОМЕНА:
 Колона "Вероватноћа ризика" се попуњава по следећој шкали избором из падајућег менија:
 Број 1 - Ниска вероватноћа
 Број 2 - Умерена вероватноћа
 Број 3 - Висока вероватноћа

Колона "Утицај ризика" се попуњава по следећој шкали избором из падајућег менија:
 Број 1 - Низак утицај
 Број 2 - Умерен утицај
 Број 3 - Висок утицај

Колона "Укупно" се попуњава аутоматски

Приказ планираних и реализованих индикатора пословања

Прилог 4

		у 000 динара			
		2023. година	2024. година	2025. година	2026. година
Укупни капитал	План	134.314	146.757	111.818	106.611
	Реализација	104.130	106.757	105.563	-
	% одступања реализације од плана	-22%	-27%	-6%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+3%	-1%	0%
Укупна имовина	План	268.302	203.375	322.655	329.515
	Реализација	260.341	303.375	284.980	-
	% одступања реализације од плана	-3%	+49%	-12%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+17%	-6%	+16%
Пословни приходи	План	345.300	350.730	424.000	437.258
	Реализација	288.289	328.944	340.350	-
	% одступања реализације од плана	-17%	-8%	-20%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+14%	+3%	-28%
Пословни расходи	План	342.900	347.544	422.239	436.025
	Реализација	286.791	320.262	340.285	-
	% одступања реализације од плана	-15%	-8%	-19%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+12%	+6%	+23%
Пословни резултат	План	2.400	3.186	1.761	1.233
	Реализација	1.498	8.682	65	-
	% одступања реализације од плана	-38%	+173%	-96%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	+480%	-99%	+1797%
Нето резултат	План	1.572	1.348	902	1.048
	Реализација	4.251	3.697	1.755	-
	% одступања реализације од плана	+170%	+174%	+95%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-13%	-53%	-40%
Број запослених на дан 31.12.	План	158	160	154	153
	Реализација	156	152	151	-
	% одступања реализације од плана	-1%	-5%	-2%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-3%	-1%	+1%
Просечна нето зарада	План	77	70	79	90
	Реализација	70	57	76	-
	% одступања реализације од плана	-9%	-19%	-4%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-10%	+3%	16%
Инвестиције	План	31.030	29.425	39.805	22.290
	Реализација	27.972	28.430	26.855	-
	% одступања реализације од плана	-10%	-3%	-33%	-
% одступања реализације у односу на реализацију претходне године		-	-2%	-6%	-17%

попомена. у последњој колони код % одступања реализације у односу на реализацију претходне године, поређе се план за 2020. годину и реализација из 2020. године

Просечна нето зарада = збир свих исплаћених нето зарада у години / 12 / број запослених

	2023. година реализација	2024. година реализација	2025. година реализација (процена)	План 2026. година
EBITDA	11.952	14.127	12.265	12.733
ROA	16,63	1,21	0,61	0,31
ROE	4,08	1,26	1,66	0,98
Оперативни новчани ток	15.982	27.485	5.247	15.810
Дуг / капитал	137,32	12,93	159,63	199,88
Ликвидност	61,69	62,59	66,09	71,28
% зарада у пословним приходима	68,38	66,95	71,26	68,02

у 000 динара

	Стање на дан 31.12.2023.	Стање на дан 31.12.2024.	Стање на дан 31.12.2025.	План на дан 31.12.2026.
Кредитно задужење без гаранције државе				
Кредитно задужење са гаранцијом државе				
Укупно кредитно задужење	0	0	0	0

у 000 динара

		2023. година	2024. година	2025. година	План 2026. година
Субвенције	План				
	Пренето				-
	Реализовано				-
Остали приходи из буџета	План				
	Пренето				-

	Реализовано				-
	План	0	0	0	0
	Пренето	0	0	0	-
Укупно приходи из буџета	Реализовано	0	0	0	-

НАПОМЕНА:

EBITDA (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization) представља добитак предузећа пре опорезивања који се добија када се одузму само оперативни трошкови, а без искључивања трошкова камате и амортизације. Рачуна се тако што се добитак/губитак пре опорезивања коригује за расходе камата и амортизацију.

ROA (Return on Assets) - Стопа приноса средстава рачуна се: $(\text{нето добит} / \text{укупна средства}) * 100$

ROE (Return on Equity) - Стопа приноса капитала рачуна се: $(\text{нето добит} / \text{капитал}) * 100$

Оперативни новчани ток - новчани ток из пословних активности

Дуг / капитал представља однос укупног дуга (дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочна резервисања и краткорочне обавезе) и капитала (укупна ставка из пасиве биланса стања) * 100

Ликвидност представља однос (обртна средства / краткорочне обавезе) * 100

% зарада у пословним приходима - (Трошкови зарада, накнада зарада и остали лични расходи / пословни приходи) * 100

4. ПЛАНИРАНИ ИЗВОРИ ПРИХОДА И ПОЗИЦИЈЕ РАСХОДА ПО НАМЕНАМА

4.1. Биланс стања на дан 31.12.2026. године – план

Планирано стање активе и пасиве предузећа на дан 31.12.2026. године показује следеће:

АОП 0002–позиције сталне имовине, обухвата имовину предузећа коју чине нематеријална имовина-софтвер, улагања у грађевинске објекте, постројења и опрему као и улагања туђим некретнинама. Вредности на овим позицијама укључује обавезну амортизацију у складу са Правилником о рачуноводству и рачуноводственим политикама ЈП Пословни центар Крушевац.

АОП 0030-обртна имовина, обухвата позицију Залиха које су на нивоу просека претходних година на крају извештајног периода.

АОП-0038-потраживања по основу продаје, показује потраживања по основу продаје услуга које предузеће пружа кроз квартале, уз планиране активности на побољшању наплате доспелих потраживања од купаца.

АОП 0044–остала краткорочна потраживања показује осцилацију ненаплаћених потраживања кроз квартале, због спровођења активности на наплати доспелих потраживања-закупци локала градске управе, закупци локала на пијацама, као и наплата потраживања по основу делатности паркинга.

АОП 0057–готовински еквиваленти и готовина показује да је предузеће планирало приближно уједначено стање на текућим рачунима у току целе пословне године.

АОП 0059-укупна актива-показује углавном уједначени ниво током квартала.

АОП 0401-капитал показује повећање капитала по основу нераспоређене нето добити извештајног периода.

АОП 0433-краткорочне обавезе, показује позиције краткорочних обавеза из пословања која обухватају обавезе по основу кредита од домаћих банака које ће се измиривати у складу са роковима, што значи да Предузеће на дан 31.12.2026. године неће имати обавеза по основу кредита.

Прилог 5: Биланс стања за 2026. годину

4.2. Биланс успеха на дан 31.12.2026.-План

АОП 1001 – Пословни приходи – се планирају у укупном износу од 437.258 хиљада динара.

АОП 1005 - Приход од продаје производа и услуга – подразумева све планиране приходе од пружених услуга обављањем организованих делатности, управљања пијацама и паркинзима, приходе од издавања непокретности (пословног простора) на пијацама којима управља предузеће и приходе од пружених споредних услуга уз пословни простор који је издат у закуп, обележавање хоризонталне и вертикалне сигнализације, као и постављање успориваче саобраћаја и осталих специјализованих услуга, функције управљања, пружања споредних услуга уз услуге издавања пословног простора (електричне енергије, воде, грејање, телефон) и наплате потраживања, затим услуге обележавања хоризонталне сигнализације на улицама одређеним програмом уређења града Крушевца. Укупан износ ових прихода планиран је у износу од 368.258 хиљада динара.

АОП 1011 – Остали пословни приходи- планирана вредност ових прихода је 69.000 хиљада

АОП 1013 – Пословни расходи – који обухватају све материјалне трошкове, трошкове горива и енергије, трошкове зараде, накнаде зарада и остале личне расходе запослених, трошкове производних услуга, амортизације и нематеријалних трошкова проистеклих из обављања поверених делатности, планирани су у износу од 436.025.

АОП 1025 – Пословни добитак – је планиран у износу од 1.233 хиљада динара.

АОП 1027 – Финансијски приходи- чине приходи од камата (од трећих лица) – пројектовани су у износу од 1.200 хиљада динара

АОП 1032 – Финансијски расходи – су планирани у износу од 1.200 хиљада динара, делом као расходи камага према трећим лицима (добављачи) а већином због планираног задуживања Предузећа у току инвестиционе активности код пословних банака.

АОП 1043-Укупни приходи-планирани су 444.158 хиљада.

АОП 1044-Укупни расходи-планирани су 442.925 хиљада.

АОП 1049– Добитак пре опорезивања – планиран је у износу од 1.233 хиљада динара

АОП 1051-Порески расход периода-планиран је у износу од 185 хиљада динара

АОП-1055-Нето добитак- планиран је у износу од 1.048 хиљада динара

Прилог 5а: Биланс успеха на дан 31.12.2026.-план

4.3. Извештај о токовима готовине за 2026. годину

АОП 3001—приливи готовине из пословних активности - показује прилив готовине по основу продаје и примљених аванса, примљене камате из пословних активности као и остале приливе из редовног пословања (АОП 3002-3005).

АОП 3006—одливи готовине из пословних активности - показује одлив готовине по основу исплате добављачима и датих аванса, исплате зарада, накнада зарада као и осталих личних расхода запошљеним радницима. На овој позицији су такође исказане одлив готовине по основу плаћања камата, пореза на добит као и одлив по основу јавних прихода усмерених према држави или оснивачу.(АОП 3007-3014)

АОП 3023—куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и билошких средстава - показује кретање готовине у смислу инвестирања у средства за рад и имовину предузећа, као и улагања у туђа основна средства.

АОП 3055 — готовина на крају обрачунског периода показује салдо готовине на крају обрачунских периода - тј. стање готовине на пословним рачунима предузећа.

Образац у прилогу: 5б – Извештај о токовима готовине – план 2026. година

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2026. године

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	АКТИВА					
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001				
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА (0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)	0002	209.142	212.703	216.320	220.500
01	И. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА (0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)	0003	400	390	380	1.180
010	1. Улагања у развој	0004				
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	400	390	380	1.180
013	3. Гудвил	0006				
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007				
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008				
02	II. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА (0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)	0009	208.742	212.313	215.940	219.320
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010	85.500	84.900	84.300	83.500
023	2. Постројења и опрема	0011	46.942	51.413	55.940	60.420
024	3. Инвестиционе некретнине	0012				
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013				
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретностима, постројењима и опреми	0014	76.300	76.000	75.700	75.400
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015				
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016				
03	III. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017				
04 и 05	IV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)	0018	0	0	0	0
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учесћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019				
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учесћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020				
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021				
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022				
045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023				
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024				
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025				
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026				
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027				
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028				
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	6.000	6.000	6.000	7.000
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА (0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	80.643	90.893	92.909	102.015
Класа 1, осим групе рачуна 14	И. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	13.531	18.553	19.734	25.690
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	11.540	16.542	17.220	22.830
11 и 12	2. Недовршена производња и готови производи	0033				
13	3. Роба	0034				
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	1.991	2.011	2.514	2.860
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036				
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037				
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	38.511	42.487	43.119	44.215
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	38.511	42.487	43.119	44.215
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040				
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041				
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043				
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	24.100	25.108	25.245	27.600
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	24.100	25.108	25.245	27.600
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046				
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047				
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	0	0	0	0
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049				
231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050				
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051				
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностраништу	0052				
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053				
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054				
237	7. Откупљена сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055				
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056				
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	1.001	1.245	1.311	1.010
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	3.500	3.500	3.500	3.500
	D. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	295.785	309.596	315.229	329.515
88	Љ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060	420.000	420.000	420.000	420.000
	ПАСИВА					
	A. КАПИТАЛ (0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	105.825	106.086	106.349	106.611
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	54.651	54.651	54.651	54.651
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403				
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404				
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405	8.497	8.497	8.497	8.497
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406				
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407				
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	42.677	42.938	43.201	43.463
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	42.415	42.415	42.415	42.415
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410	262	523	786	1.048
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411				
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	0	0	0	0
350	1. Губитак ранијих година	0413				
351	2. Губитак текуће године	0414				
	B. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0416 + 0420 + 0428)	0415	58.000	58.000	58.000	70.000
40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА (0417 + 0418 + 0419)	0416	50.000	50.000	50.000	60.000
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	50.000	50.000	50.000	60.000
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418				

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 31.03.2026.	План 30.06.2026.	План 30.09.2026.	План 31.12.2026.
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419				
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)	0420	0	0	0	0
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421				
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422				
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423				
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424				
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425				
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426				
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427				
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428	8.000	8.000	8.000	10.000
498	B. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429				
495 (део)	G. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430	10.600	10.300	10.100	9.800
	D. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)	0431	121.360	129.210	140.780	143.104
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432				
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ (0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)	0433	0	0	0	0
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434				
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435				
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436				
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437				
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438				
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439				
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440				
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	6.000	7.000	7.000	7.000
43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0446 + 0447 + 0448)	0442	44.010	48.480	56.388	57.124
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443				
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444				
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	38.210	42.280	49.788	49.924
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446				
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447				
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	5.800	6.200	6.600	7.200
44, 45, 46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	71.350	73.730	77.392	78.980
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	27.000	27.350	28.290	27.100
47, 48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додатну вредност и осталих јавних прихода	0451	44.350	46.380	49.102	51.880
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452				
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453				
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454				
	Ђ. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455	0	0	0	0
	E. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	295.785	303.596	315.229	329.515
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457	420.000	420.000	420.000	420.000

БИЛАНС УСПЕХА
за период од 01.01.2026. до 31.12.2026. године

Прилог 5а

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6	7
	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ (1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)					
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1001	108.827	219.604	328.431	437.258
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1002				
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1003				0
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1004				
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1005	92.065	185.104	276.681	368.258
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1006	91.577	185.104	276.681	368.258
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1007				
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1008				
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009				
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1010				
66, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1011	17.250	34.500	51.750	69.000
	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1012	0	0	0	
50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1013	108.519	218.989	327.506	436.025
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1014	0	0	0	
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1015	12.059	24.118	36.177	48.236
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1016	74.033	148.067	222.099	296.132
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1017	57.192	114.384	171.576	228.768
52, осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1018	8.632	17.264	25.895	34.527
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1019	8.209	16.419	24.628	32.837
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1020	2.575	5.150	7.725	10.300
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1021	0	0	0	
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1022	10.552	23.054	32.605	40.157
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1023				10.000
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1024	9.300	18.600	28.900	31.200
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1025	308	615	925	1.233
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ (1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1026				
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1027	300	600	900	1.200
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1028				
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1029	300	600	900	1.200
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1030				
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ (1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1031				
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1032	300	600	900	1.200
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1033				
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1034	300	600	900	1.200
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1035				
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1036				
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1037				
		1038				

683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039				
583, 585 и 586	И. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040				
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.425	2.850	4.275	5.700
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.425	2.850	4.275	5.700
	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ (1001 + 1027 + 1039 + 1041)	1043	110.552	223.054	333.606	444.158
	ЛБ. УКУПНИ РАСХОДИ (1013 + 1032 + 1040 + 1042)	1044	110.244	222.439	332.681	442.925
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045	308	615	925	1.233
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046				
69 - 59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047				
59 - 69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048				
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0	1049	308	615	925	1.233
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПЕРЕЗИВАЊА (1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0	1050				
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК					
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051	46	92	139	185
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052				
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053				
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054				
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК (1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0	1055	262	523	786	1.048
	У. НЕТО ГУБИТАК (1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0	1056				
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057				0
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058				
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059				
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060				
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ					
	1. Основна зарада по акцији	1061				
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062				

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ
у периоду од 01.01. до 31.12.2026. године

Прилог

у 000 дина

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
A. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ					
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)					
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3001	113.893	238.131	363.109	499.620
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3002	108.205	227.512	345.820	476.820
3. Примљене камате из пословних активности	3003				
4. Остали приливи из редовног пословања	3004	310	605		
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3005	5.378	10.014	990	1.190
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3006	110.092	230.086	350.998	483.810
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3007	20.511	41.843	64.222	89.520
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3008				
4. Плаћене камате у земљи	3009	65.841	139.240	213.548	296.132
5. Плаћене камате у иностранству	3010	200	400	600	800
6. Порез на добитак	3011				
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3012	1.040	2.080	3.120	4.158
8. Остали одливи из пословних активности	3013	20.000	41.523	62.008	83.200
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3014	2.500	5.000	7.500	10.000
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3015	3.801	8.045	12.111	15.810
B. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА	3016	0	0	0	0
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)					
1. Продаја акција и удела	3017	0	0	0	0
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3018				
3. Остали финансијски пласмани	3019				
4. Примљене камате из активности инвестирања	3020				
5. Примљене дивиденде	3021				
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3022				
1. Куповина акција и удела	3023	4.000	8.000	12.000	16.000
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3024				
3. Остали финансијски пласмани	3025	4.000	8.000	12.000	16.000
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3026				
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3027	0	0	0	0
V. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА	3028	4.000	8.000	12.000	16.000
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)					
1. Увећање основног капитала	3029	10.000	20.000	30.000	40.000
2. Дугорочни кредити у земљи	3030				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3031				
4. Краткорочни кредити у земљи	3032				
5. Краткорочни кредити у иностранству	3033	10.000	20.000	30.000	40.000
6. Остале дугорочне обавезе	3034				
7. Остале краткорочне обавезе	3035				
	3036				

ПОЗИЦИЈА	АОП	Износ			
		План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1	2	3	4	5	6
II. Одливи готовине из активности финансирања (1 до 8)	3037	10.000	20.000	30.000	40.000
1. Откуп сопствених акција и удела	3038				
2. Дугорочни кредити у земљи	3039				
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040				
4. Краткорочни кредити у земљи	3041	10.000	20.000	30.000	40.000
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042				
6. Остале обавезе	3043				
7. Финансијски лизинг	3044				
8. Исплаћене дивиденде	3045				
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046	0	0	0	0
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	0	0	0	0
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	123.893	258.131	393.109	539.620
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	124.092	258.086	392.998	539.810
Е. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050	0	45	111	0
Ж. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	199	0	0	190
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	1.200	1.200	1.200	1.200
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053				
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА (3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)	3055	1.001	1.245	1.311	1.010

5. ПЛАНИРАНИ НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ

Расподела процењене добити у 2025. години од 1.755.000,00 динара се планира 50% у користи Оснивача Предузећа – града Крушевца у износу од 877.500,00 динара, а у складу са Законом о Буџету Републике Србије и чланом 58. Закона о Јавним предузећима (Сл.гл. Р.С. бр. 15/2016.) по коме најмање 50% остварене добити се уплаћује у Буџет Оснивача – локалне самоуправе, а 50% остаје Предузећу, према усвојеној Одлуци Н.О. о расподели добити, у процењеном износу од 877.500,00 динара.

ЈП Пословни центар Крушевац редовно тај део добити Одлуком Н.О. усмерава у нераспоређену добит претходних година која увећава имовину Предузећа (на билансној позицији пасиве – класа 3) а у активи, новчана средства се користе за инвестициона улагања која ће служити даљем раду Предузећа у циљу остваривања добити.

Вредност нераспоређене добити која је остајала за финансирање инвестиционог програма је:

- 2021. године 50% нераспоређене добити у износу од 318.956,70 динара
(финансирање ограде око сточне пијаце)
- 2022. године 50% нераспоређене процењене добити у износу од 2.019.338,17 динара ;
- 2023. године 50% нераспоређене процењене добити у износу од 2.125.536,09 динара
- 2024. године 50% нераспоређене процењене добити у износу од 2.242.638,00 динара
- 2025. године 50% нераспоређене процењене добити у износу од 877.500,00 динара

Расподела нераспоређене добити из 2025. године извршиће се у току 2026. године, а средства ће бити уплаћена на рачун Буџета града Крушевца у законском року.

СУБВЕНЦИЈЕ И ОСТАЛИ ПРИХОДИ ИЗ БУЏЕТА

01.01-31.12.2025. године						у динарима
Приход	Планирано	Пренето из буџета	Реализовано (процена)	Неутрошено	Износ неутрошених средстава из ранијих година (у односу на претходну)	5
Субвенције	1	2	3	4 (2-3)		
Остали приходи из буџета*				0		
УКУПНО	0	0	0	0		0

План за период 01.01-31.12.2026. године				у динарима
	01.01. до 31.03.	01.01. до 30.06.	01.01. до 30.09.	01.01. до 31.12.
Субвенције				
Остали приходи из буџета*				
УКУПНО	0	0	0	0

Под осталим приходима из буџета сматрају се приходи који се не исплаћују са економске класификације 451-субвенције

6. ПЛАН ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

Предвиђени број запослених на дан 31.12.2025. године је 151, па ће и на почетку 2026. године број запослених бити 151.

За 2026. годину планирано је исплата зарада по основу увећања минималне основне зараде од 337,00(нето) динара по часу на 371,00 (нето) динара, односно за 10,1%, по радном часу, складу са Одлуком Владе РС о висини минималне цене рада за период јануар-децембар 2026. године, која је објављена у „Сл. Гласнику РС“ бр. 78/25 од 12.09.2025. године.

Планирање зарада запослених за 2026. годину вршена је према Уредби о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2026. годину. Планирана средства за исплату зарада (Бруто 2) без умањења у износу од 263.294.908 динара планираних за 153 радника према динамици запошљавања у 2026. години. За 2026. годину очекује се остварење просечне БРУТО 1 зараде од 125.091,00 динара, односно просечне нето зараде од 90.531,00 динара.

Планирана је категорија солидарне помоћи запосленима у комуналним делатностима у износу од 41.800,00 (нето) по запосленом сагласно Анексу 2 Колективног уговора за јавна предузећа у комуналној делатности на територији Републике Србије од 18.12.20217. године, који и даље остаје на снази и Колективног уговора код послодавца ЈП Пословни центар Крушевац, члан 39, који је на снази од априла 2024.

Остали расходи запослених – превоз на посао и са посла, дневнице на службеном путу, накнада трошкова на службеном путу, отпремнине за одлазак у пензију, солидарне помоћи запосленима планирани су сагласно смерницама за израду годишњег програма пословања за 2026. годину и Колективног уговора код послодавца ЈП Пословни центар Крушевац.

Расходи по основу накнада члановима Надзорног одбора планирани су за 2026. годину у бруто износу, са истим износом нето – накнаде као за 2025. годину и са припадајућим доприносима према важећим прописима.

Динамика запошљавања

Процена стања на дан 31.12.2025. године је 151 запослених, од тога 137 запослених на неодређено време, а 14 запослених на одређено време. То је истовремено и почетни број запослених за 2025. годину. Од тог броја 4 радника стичу старосни услов за одлазак у пензију, тако да може смањити број запослених на неодређено време на 133, а могући број запослених на одређено време планира се на 20 што чини укупно 153 радника потребних за обављање делатности Предузећа у току пословне године.

Планирана структура запослених

Према тренутним подацима о структури запослених у месецу децембру 2025. године дате су табеле планиране структуре запослених за 2026. годину.

Распон исплаћених и планираних зарада

Планирана највиша нето зарада за 2026. годину без пословодства је 136.070,00 (189.230,00- бруто 1) док је најнижа зарада исте категорије планирана у износу од 76.820,00 (104.700,00-бруто1) и већа је у односу на процену реализације у 2025. години, док је код пословодства најнижа планирана нето зарада за 2026. годину 206.690,00 (283.915,00 - бруто 1), а највиша 215.850,00 динара (297.500,00-бруто 1), исте категорије.

Обзиром да је дошло до повећања зарада, очекује се и повећање цена по свакој врсти пружања услуга корисницима.

Прилог 7. ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Прилог 8. Број запослених по секторима / организационим јединицама на дан 31.12.2025.

Прилог 9. Квалификациона, старосна, структура по полу и структура по времену у радном односу

Прилог 10. ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Прилог 11. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

Планирана маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

Прилог 11а. Распон исплаћених и планираних зарада

Прилог 11б. Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима

Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима од 01.01.2026. до 31.12. 2026. године - Бруто 2

Прилог 12. Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Прилог 13. Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

Прилог 14. Кредитна задуженост

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Трошкови запослених	у динарима					
		План 01.01-31.12.2025.	Реализација (процена) 01.01-31.12.2025.	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2025.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	144.766.570	136.286.457	41.607.370	83.519.480	124.788.920	166.482.870
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	198.991.845	187.335.308	57.152.990	114.724.550	171.413.350	228.653.850
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	229.139.100	215.716.608	65.811.668	132.105.320	197.382.474	263.294.908
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	154	151	151	153	153	153
4.1.	- на неодређено време	133	137	136	135	134	133
4.2.	- на одређено време	21	14	15	18	19	20
5.	Накнаде по уговору о делу						
6.	Број прималаца накнаде по уговору о делу*						
7.	Накнаде по ауторским уговорима						
8.	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима*						
9.	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима						
10.	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима*						
11.	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора						
12.	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора*						
13.	Накнаде члановима скупштине						
14.	Број чланова скупштине*						
15.	Накнаде члановима надзорног одбора	1.296.292	1.311.730	324.073	648.146	972.219	1.296.292
16.	Број чланова надзорног одбора*	3	3	3	3	3	3
17.	Накнаде члановима Комисије за ревизију						
18.	Број чланова Комисије за ревизију*						
19.	Превоз запослених на посао и са посла	9.000.000	6.850.000	2.250.000	4.500.000	6.750.000	9.000.000
20.	Дневнице на службеном путу	250.000	200.000	62.500	125.000	187.500	250.000
21.	Накнаде трошкова на службеном путу						
22.	Отпремнина за одлазак у пензију	2.280.000	933.900	480.000	960.000	1.440.000	1.920.000
23.	Број прималаца отпремнине	5	2	1	2	3	4
24.	Јубиларне награде	3.520.000	3.232.600	2.000.000	2.875.000	5.750.000	7.375.000
25.	Број прималаца јубиларних награда	13	13	7	10	13	19
26.	Смештај и исхрана на терену						
27.	Помоћ радницима и породици радника	7.980.000	7.980.000	1.995.000	3.990.000	5.985.000	7.980.000
28.	Стипендије						
29.	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	5.000.000	2.000.000	1.500.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000
30.	Трошкови стручног усавршавања запослених	350.000	350.000	75.000	150.000	250.000	350.000

* број запослених/прималаца/чланова последњег дана извештајног периода

** позиције од 5. до 31. које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

Број запослених по секторима / организационим јединицама

Прилог 8.

Редни број	Сектор / Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број извршилаца	Број запослених по кадровској евиденцији	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време
1	Директор	1	1	1	0	1
2	Помоћник директора	1	0	0	0	0
3	Служба за финансијске и рачуноводствене послове	15	11	11	10	1
4	Служба набавке, маркетинга и управљања савременим информационим технологијама	7	6	6	6	0
5	Служба правних и општих послова и управљања пословним простором	19	14	14	14	0
6	Служба интерне контроле пословања предузећа	13	13	13	13	0
7	Служба за управљање пијачном делатношћу	34	28	28	26	2
8	Служба управљања јавним паркиралиштима и одржавањем саобраћајне сигнализације	68	67	67	59	8
9	Служба инвестиционог и техничког одржавања, безбедности и заштите на раду	17	11	11	9	2
УКУПНО:		175	151	151	137	14

Квалификациона структура

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	ВСС	32	32	3	3
2	ВС	12	12		
3	ВКВ	2	2		
4	ССС	69	71		
5	КВ	19	19		
6	ПК	8	8		
7	НК	9	9		
УКУПНО		151	153	3	3

Старосна структура

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 30 година	8	10
2	30 до 40	17	17
3	40 до 50	60	60
4	50 до 60	49	49
5	Преко 60	17	17
УКУПНО		151	153
Просечна старост		48	48

Структура по полу

Редни број	Опис	Запослени		Надзорни одбор/Скупштина	
		Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.	Број на дан 31.12.2025.	Број на дан 31.12.2026.
1	Мушки	98	100	1	1
2	Женски	53	53	2	2
УКУПНО		151	153	3	3

Структура по времену у радном односу

Редни број	Опис	Број запослених 31.12.2025.	Број запослених 31.12.2026.
1	До 5 година	15	17
2	5 до 10	12	12
3	10 до 15	12	12
4	15 до 20	25	25
5	20 до 25	35	35
6	25 до 30	23	23
7	30 до 35	19	19
8	Преко 35	10	10
УКУПНО		151	153

ДИНАМИКА ЗАПОШЉАВАЊА

Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.12.2025. године	151		Стање на дан 30.06.2026. године	153
	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1	старосна пензија	1	1	старосна пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2026.	
1	пријем кадрова	1	1	пријем кадрова	1
2			2		
	Стање на дан 31.03.2026. године	151		Стање на дан 30.09.2026. године	153
Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	Р. бр.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених
	Стање на дан 31.03.2026. године	151		Стање на дан 30.09.2026. године	153
	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.			Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1	старосна пензија	1	1	старосна пензија	1
2			2		
3			3		
4			4		
	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2026.			Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2026.	
1	пријем кадрова	3	1	пријем кадрова	1
2			2		
	Стање на дан 30.06.2026. године	153		Стање на дан 31.12.2026. године	153

Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину*- Бруто 1

Исплата по месецима 2025.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ**			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			у динарима
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	150	15.591.091	103.941	149	15.375.277	103.190	0	0	0	1	215.814	215.814	215.814
II	150	15.856.331	105.709	148	15.590.081	105.338	1	52.779	52.779	1	213.471	213.471	213.471
III	150	14.966.469	99.776	148	14.664.743	99.086	1	85.587	85.587	1	216.140	216.140	216.140
IV	149	15.597.135	104.679	147	15.286.262	103.988	1	94.267	94.267	1	216.606	216.606	216.606
V	149	15.252.957	102.369	147	14.998.730	101.631	1	96.603	96.603	1	216.623	216.623	216.623
VI	149	14.996.734	100.649	147	14.700.111	100.001	1	86.164	86.164	1	210.458	210.458	210.458
VII	149	15.284.791	102.582	147	14.976.366	101.880	1	89.437	89.437	1	218.988	218.988	218.988
VIII	149	14.559.719	97.716	147	14.259.241	97.002	1	85.849	85.849	1	214.629	214.629	214.629
IX	150	15.113.321	100.755	147	14.710.006	100.068	2	185.325	92.663	1	217.990	217.990	217.990
X	151	16.629.610	110.130	147	16.154.373	109.894	3	237.463	79.154	1	237.774	237.774	237.774
XI	151	16.482.090	109.153	147	15.916.090	108.273	3	320.700	106.900	1	245.300	245.300	245.300
XII	151	17.005.060	112.616	147	16.438.060	111.830	3	320.700	106.900	1	245.300	245.300	245.300
УКУПНО	1.798	187.335.308	1.250.076	1.768	183.011.339	1.242.181	18	1.654.875	976.304	12	2.669.094	2.669.094	2.669.094
ПРОСЕК	150	15.611.276	104.173	147	15.250.945	103.515	2	137.906	81.359	1	222.424	222.424	222.424

*НАПОМЕНА: Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2025. годину - бруто 1 исказују се на начин да се уносе реализоване категорије које су познате до тренутка доношења програма пословања. За преостале месеце неопходно је унети пројектовану месечну масу средстава и просечну зараду по свим категоријама, узимајући у обзир максималне месечне исплате у току 2025. године.

** старозапослени у 2025. години су они запослени који су били у радном односу у децембру 2024. године

Планирана маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 1

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
I	151	19.144.450	126.784	150	18.860.535	125.737	0	0	0	1	283.915	283.915
II	151	19.052.120	126.173	149	18.636.120	125.075	1	118.500	118.500	1	297.500	297.500
III	151	18.956.420	125.539	149	18.540.420	124.432	1	118.500	118.500	1	297.500	297.500
IV	151	19.406.120	128.517	149	18.990.120	127.450	1	118.500	118.500	1	297.500	297.500
V	153	19.190.400	125.427	148	18.440.040	124.595	4	452.860	113.215	1	297.500	297.500
VI	153	18.975.040	124.020	148	18.224.680	123.140	4	452.860	113.215	1	297.500	297.500
VII	153	18.942.500	123.807	148	18.192.140	122.920	4	452.860	113.215	1	297.500	297.500
VIII	153	18.830.500	123.075	148	18.080.140	122.163	4	452.860	113.215	1	297.500	297.500
IX	153	18.915.800	123.633	147	18.049.640	122.787	5	568.660	113.732	1	297.500	297.500
X	153	18.945.000	123.824	147	18.078.840	122.985	5	568.660	113.732	1	297.500	297.500
XI	153	19.190.000	125.425	146	18.214.040	124.754	6	678.460	113.077	1	297.500	297.500
XII	153	19.105.500	124.873	146	18.129.540	124.175	6	678.460	113.077	1	297.500	297.500
УКУПНО	1.828	228.653.850	1.501.097	1.775	220.436.255	1.490.213	41	4.661.180	1.261.977	12	3.556.415	3.556.415
ПРОСЕК	152	19.054.488	125.091	148	18.369.688	124.184	3	388.432	105.165	1	296.368	296.368

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

у динарима

Планирана маса за зараде увећана за допринос се на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2026. годину - Бруто 2

План по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			у динарима
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	151	22.044.834	145.992	150	21.717.906	144.786	0	0	0	1	326.928	326.928	
II	151	21.938.516	145.288	149	21.459.492	144.023	1	136.453	136.453	1	342.571	342.571	
III	151	21.828.318	144.558	149	21.349.294	143.284	1	136.453	136.453	1	342.571	342.571	
IV	151	22.346.147	147.988	149	21.867.123	146.759	1	136.453	136.453	1	342.571	342.571	
V	153	22.097.746	144.430	148	21.233.706	143.471	4	521.468	130.367	1	342.571	342.571	
VI	153	21.849.759	142.809	148	20.985.719	141.795	4	521.468	130.367	1	342.571	342.571	
VII	153	21.812.289	142.564	148	20.948.249	141.542	4	521.468	130.367	1	342.571	342.571	
VIII	153	21.683.321	141.721	148	20.819.281	140.671	4	521.468	130.367	1	342.571	342.571	
IX	153	21.781.544	142.363	147	20.784.161	141.389	5	654.812	130.962	1	342.571	342.571	
X	153	21.815.168	142.583	147	20.817.785	141.618	5	654.812	130.962	1	342.571	342.571	
XI	153	22.097.285	144.427	146	20.973.467	143.654	6	781.247	130.208	1	342.571	342.571	
XII	153	21.999.983	143.791	146	20.876.166	142.987	6	781.247	130.208	1	342.571	342.571	
УКУПНО	1.828	263.294.908	1.728.513	1.775	253.832.350	1.715.980	41	5.367.350	1.453.168	12	4.095.209	4.095.209	
ПРОСЕК	152	21.941.242	144.043	148	21.152.696	142.998	3	447.279	121.097	1	341.267	341.267	

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Распон исплаћених и планираних зарада

у динарима

		Исплаћена у 2025. години		Планирана у 2026. години	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
Запослени без пословодства	Најнижа зарада	80.856	59.523	104.700	76.820
	Највиша зарада	165.190	118.640	189.230	136.070
Пословодство	Најнижа зарада	210.458	150.314	283.915	206.690
	Највиша зарада	245.300	245.300	297.500	215.850

**Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до 28.02. 2026. године - Бруто 1**

Прилог 1

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО			у динарима
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	
I	0	0	0			0				0			0
II	0	0	0			0				0			0
III	0	0	0			0				0			0
IV	0	0	0			0				0			0
V	0	0	0			0				0			0
VI	0	0	0			0				0			0
VII	0	0	0			0				0			0
VIII	0	0	0			0				0			0
IX	0	0	0			0				0			0
X	0	0	0			0				0			0
XI	0	0	0			0				0			0
XII	0	0	0			0				0			0
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

**Исплаћена маса за зараде увећана за доприносе на зараде, број запослених и просечна зарада по месецима
од 01.01.2026. до 28.02. 2026. године - Бруто 2**

у динарима

Реализација по месецима 2026.	УКУПНО			СТАРОЗАПОСЛЕНИ*			НОВОЗАПОСЛЕНИ			ПОСЛОВОДСТВО		
	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада	Број запослених	Маса зарада	Просечна зарада
	0	0	0	0		0	0		0			0
I	0	0	0	0		0	0		0			0
II	0	0	0	0		0	0		0			0
III	0	0	0	0		0	0		0			0
IV	0	0	0	0		0	0		0			0
V	0	0	0	0		0	0		0			0
VI	0	0	0	0		0	0		0			0
VII	0	0	0	0		0	0		0			0
VIII	0	0	0	0		0	0		0			0
IX	0	0	0	0		0	0		0			0
X	0	0	0	0		0	0		0			0
XI	0	0	0	0		0	0		0			0
XII	0	0	0	0		0	0		0			0
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

*старозапослени у 2026. години су они запослени који су били у радном односу у предузећу у децембру 2025. године

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у нето износу

Прилог 12.

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година				у динарима
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	
	1+(2+3)	1	2	3	1+(2+3)	1	2	3	
I	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
II	80.000	30.000	25.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
III	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
IV	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
V	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
VI	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
VII	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
VIII	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
IX	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
X	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
XI	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
XII	70.000	30.000	20.000	2	70.000	30.000	20.000	2	
УКУПНО	850.000	360.000	245.000	24	70.000	30.000	20.000	2	
ПРОСЕК	70.833	30.000	20.417	2	840.000	360.000	240.000	24	
					70.000	30.000	20.000	2	

Накнаде Надзорног одбора / Скупштине у бруто износу

Месец	Надзорни одбор / Скупштина реализација 2025. година				Надзорни одбор / Скупштина план 2026. година				у динарима
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	
	1+(2+3)	1	2	3	1+(2+3)	1	2	3	
I	108.025	46.296	30.864	2	108.025	46.296	30.864	2	
II	123.456	46.296	38.580	2	108.025	46.296	30.864	2	
III	108.025	46.296	30.864	2	108.025	46.296	30.864	2	
IV	108.025	46.296	30.864	2	108.025	46.296	30.864	2	
V	108.025	46.296	30.864	2	108.025	46.296	30.864	2	
VI	108.025	46.296	30.864	2	108.025	46.296	30.864	2	
VII	108.025	46.296	30.864	2	108.025	46.296	30.864	2	
VIII	108.025	46.296	30.864	2	108.025	46.296	30.864	2	
IX	108.025	46.296	30.864	2	108.025	46.296	30.864	2	
X	108.025	46.296	30.864	2	108.025	46.296	30.864	2	
XI	108.025	46.296	30.864	2	108.025	46.296	30.864	2	
XII	108.025	46.296	30.864	2	108.025	46.296	30.864	2	
УКУПНО	1.311.728	555.556	378.086	24	1.296.296	555.556	370.370	24	
ПРОСЕК	109.311	46.296	31.507	2	108.025	46.296	30.864	2	

Накнаде Комисије за ревизију у нето износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2+3)	1	2	3	1+(2+3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0

Накнаде Комисије за ревизију у бруто износу

у динарима

Месец	Комисија за ревизију реализација 2025. година				Комисија за ревизију план 2026. година			
	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова	Укупан износ	Накнада председника	Накнада члана	Број чланова
	1+(2+3)	1	2	3	1+(2+3)	1	2	3
I	0				0			
II	0				0			
III	0				0			
IV	0				0			
V	0				0			
VI	0				0			
VII	0				0			
VIII	0				0			
IX	0				0			
X	0				0			
XI	0				0			
XII	0				0			
УКУПНО	0	0	0	0	0	0	0	0
ПРОСЕК	0	0	0	0	0	0	0	0

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

[illegible]

8. ПЛАНИРАНЕ НАБАВКЕ

Планиране набавке најзначајнијих добара, услуга и радова према Инвестиционом плану и према Плану јавних набавки за 2026. годину дата су у табели, имајући у виду све потенцијалне потребе за исказаним добрима и услугама у процесу редовног пословања у посматраној 2025. години. (Усаглашено са Планом јавних набавки).

Вредности планираних потенцијалних набавки исказане су без ПДВ-а у укупном износу од 182.327.000,00 динара.

ПРИЛОГ 15: Табела планираних финансијских средстава за набавку, добара, услуга и радова.

ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, РАДОВА И УСЛУГА

Прилог 15.

Редни број	ПОЗИЦИЈА	Реализација (процена) у 2025. години	у динарима			
			План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
Добра						
1	Штампарски материјал					
2	Канцеларијски материјал	295.000	225.000	450.000	675.000	900.000
3.	Набавка термо ролни	660.000	245.000	490.000	735.000	980.000
4.	Набавка тонера	684.000	247.500	495.000	742.500	990.000
5.	Средства за одржавање хигијене	410.000	212.500	425.000	637.500	850.000
6.	Набавка добара за кафе бифе	340.000	212.500	425.000	637.500	850.000
7.	Набавка материјал и сировина за припрему хране	470.905	200.000	400.000	600.000	800.000
8.	Набавка боје за хоризонталну сигнализацију-асфалтна боја за путеве	0	225.000	450.000	675.000	900.000
9	Канцеларијски намештај и опрема	6.500.000	3.250.000	6.500.000	9.750.000	13.000.000
10	Набавка вертикалне сигнализације	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
11	Набавка успоривача саобраћаја (лежећих полицајаца) и припадајуће саобраћајне опреме	8.400.000	3.750.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
12	Набавка алата и опреме	3.270.000	5.000.000	10.000.000	15.000.000	20.000.000
13	Извођење радова за изградњу техничких средстава за успоравање саобраћаја на путевима - пуних асфалтних платоа	0	200.000	400.000	600.000	800.000
14	Електрична енергија	3.270.000	3.750.000	7.500.000	11.250.000	15.000.000
15	Гориво и мазиво	9.960.800	3.250.000	6.500.000	9.750.000	13.000.000
16	Централно грејање	2.580.000	1.750.000	3.500.000	5.250.000	7.000.000
17	Молерско-фарбарски материјал	3.840.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
18	електроматеријал	589.000	225.000	450.000	675.000	900.000
19	Грађевински материјал	630.000	237.500	475.000	712.500	950.000
20	Набавка шљунка, тампона и песка	746.000	237.500	475.000	712.500	950.000
21	Цевасто жичани материјал	126.000	150.000	300.000	450.000	600.000
22	Водоводни и канализациони материјал	80.000	225.000	450.000	675.000	900.000
23	Браварско-гвожђарски материјал	141.480	125.000	250.000	375.000	500.000
24	Набавка опреме за клизалиште	623.000	200.000	400.000	600.000	800.000
25	Набавка рекламног и пропагандног материјала (хемијске, упаљачи, роковници, пвц кесе, украсне кесе и остали пропагандни материјал)	240.000	675.000	675.000	675.000	900.000
26	Вода (испорука воде и одржавање водоводне и канализационе мреже)	3.510.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
27	Радна и заштитна опрема	990.000	247.500	495.000	742.500	990.000
28	Рачунарска опрема	410.000	200.000	400.000	600.000	800.000
29	Набавка опреме за контролу и наплату паркинга	990.000	200.000	400.000	600.000	800.000
30	Набавка виљушара	0	990.000	990.000	990.000	990.000
31	Набавка сценске расвете	0	800.000	800.000	800.000	800.000
32	Набавка нових теретних моторних возила	0	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000
33	Набавка опреме за угоститељство	0	600.000	600.000	600.000	600.000
34	Набавка машине за обележавање хладне пластике	0	7.000.000	7.000.000	7.000.000	7.000.000
35	Набавка клима уређаја	0	200.000	400.000	700.000	700.000
36	Набавка усмеривача возила на слободна паркинг места	0	900.000	900.000	900.000	900.000
37	Набавка средстава за унапређење безбедности саобраћаја			980.000	980.000	980.000
Укупно добра:		50.536.185	47.430.000	75.775.000	103.640.000	131.130.000
Услуге						
1	Одржавање, сервис и поправка моторних возила, радних машина и опреме	305.000	225.000	450.000	675.000	900.000
2	Сервисирање, поправка и одржавање спец.возила "Паук" марке "Iveco" (са набавком и уградњом резервних делова)	80.000	175.000	350.000	525.000	700.000
3	Сервисирање теретног возила "Iveco" - путарац у овлашћеном сервису	0	150.000	300.000	450.000	600.000
4	Одржавање, сервисирање и поправка рачунара и опреме за контролу паркинга	557.000	175.000	350.000	525.000	700.000
5	Сервис и одржавање машине за обележавање	490.000	200.000	400.000	600.000	800.000
6	Одржавање специјалног возила "DAF"	350.000	175.000	350.000	525.000	700.000
7	Услуга бажарења и поправке мерних уређаја	50.000	100.000	200.000	300.000	400.000
8	Осигурање лица и имовине	965.883	247.500	495.000	742.500	990.000
9	Услуге штампе на материјалу понуђача	250.000	200.000	400.000	600.000	800.000
10	Одржавање информационих табли-усмеривача возила на слободна паркинг места на затвореним паркиралиштима	0	200.000	400.000	600.000	800.000
11	Сервис и ремонт хидрауличних дизалица (Сервис, ремонт и поправка надограђених хидрауличних дизалица за специјална возила-"Паук" возила	0	125.000	250.000	375.000	500.000
12	Поштанске услуге	997.000	249.250	498.500	747.750	997.000

13	Услуге фиксне телефоније	320.000	100.000	200.000	300.000	400.000
14	Редован технички преглед и одржавање лифтова	300.000	150.000	300.000	450.000	600.000
15	Одржавање и поправка телефона	20.000	25.000	50.000	75.000	100.000
16	Одржавање, поправка и надоградња видео надзора	0	125.000	250.000	375.000	500.000
17	Одржавање и поправка електро уређаја	30.000	0	0	0	
18	Технички преглед и регистрација моторних возила	400.000	225.000	450.000	675.000	900.000
19	Сервисирање и поправка рачунских машина, штампача и фотокопир апарата	100.000	75.000	150.000	225.000	300.000
20	Сервисирање и поправка раскладних и електро уређаја	500.000	175.000	350.000	525.000	700.000
21	Одржавање рачуноводствено-финансијског програма	745.000	247.500	495.000	742.500	990.000
22	Одржавање фискалних уређаја, опреме и лиценце за Е-фискализацију, са набавком нових уређаја по потреби	400.000	175.000	350.000	525.000	700.000
23	Услуге дезинфекције, дезинсекције и дератизације	400.000	150.000	300.000	450.000	600.000
24	Услуге заштите на раду (систематски и санитарни прегледи радника)	100.000	75.000	150.000	225.000	300.000
25	Услуге контроле и ревизије	250.000	0	350.000	350.000	350.000
26	Услуге здравствених анализа намирница	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
27	Интернет услуге	900.000	237.500	475.000	712.500	950.000
28	Услуге фотокопирања	200.000	175.000	350.000	525.000	700.000
29	Комуналне услуге (изношење смећа и чишћење улица за дане вашара) и набавка нових канти и контејнера	3.000.000	1.250.000	2.500.000	3.750.000	5.000.000
30	Куповина времена за емитовање програма	2.900.000	750.000	1.500.000	2.250.000	3.000.000
31	Одржавање аутоматских рампи-на затвореним паркиралиштима и гаражама	800.000	200.000	400.000	600.000	800.000
32	Услуге одржавања система за контролу улаз-излаз и наплату паркирања у гаражама и на затвореним паркиралиштима	350.000	225.000	450.000	675.000	900.000
33	Одржавање софтвера за видео паука	700.000	200.000	400.000	600.000	800.000
34	Услуге измене и допуне акта о процени ризика и испитивање услова радне околине	0	50.000	100.000	150.000	200.000
35	Испитивање периодичних прегледа специјалних возила и радних машина и стручна обука радника на истим	400.000	50.000	100.000	150.000	200.000
36	Услуге саобраћајног инжењерства у друмском саобраћају са адекватним лиценцама	382.000	125.000	250.000	375.000	500.000
37	Услуге сервисирања опреме, уређаја и инсталација за заштиту од пожара	500.000	150.000	300.000	450.000	600.000
38	Услуге физичко техничког обезбеђења	3.672.430	1.000.000	2.000.000	3.000.000	4.000.000
39	Услуге професионалног чишћења у пословним објектима наручиоца	1.500.000	875.000	1.750.000	2.625.000	3.500.000
40	Израда актуарског обрачуна резервације за отпремнине и јубиларне награде у складу са МРС 19	145.000	400.000	400.000	400.000	400.000
41	Услуге израде техничке документације и стручног надзора за извођење надзора	400.000	150.000	300.000	450.000	600.000
42	Аутолимарске и фарбарске услуге	0	175.000	350.000	525.000	700.000
43	Услуге аниматора и осталих учесника за интерактивни рад са децом и одраслима	900.000	450.000	450.000	450.000	900.000
44	Услуге одржавања клизалишта и пратеће опреме	780.000	600.000	600.000	600.000	950.000
45	Услуга одржавања сценског озвучења	950.000	400.000	400.000	400.000	400.000
46	Услуге организације концерата и музичких манифестација	950.000	400.000	600.000	600.000	800.000
47	Услуге имплементације и одржавања софтвера за контролу и наплату паркирања	2.000.000	500.000	1.000.000	1.500.000	2.000.000
48	Израда софтверског решења рачуноводствено финансијских програма	0	0	0	0	800.000
49	Услуге промотивних активности за унапређење безбедности саобраћаја			970.000	970.000	970.000
Укупно услуге:		29.839.313	12.306.750	23.883.500	33.940.250	45.797.000
Радови						
1.	Радови на санацији објекта Дома синдиката	2.586.168	0	2.800.000	2.800.000	2.800.000
2.	Радови на адаптацији управне зграде на Кванташкој пијаци	0	0	2.600.000	2.600.000	2.600.000
3						
Укупно радови:		2.586.168	0	5.400.000	5.400.000	5.400.000
УКУПНО = ДОБРА + УСЛУГЕ + РАДОВИ		82.981.565	59.736.750	105.058.500	142.980.250	182.327.000

9. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Инвестициони план за 2026. годину обухвата набавку потребних средстава за рад и извођење радова на реконструкцији и уређењу појединих локација за обављање делатности у циљу повећања прихода Предузећа и унапређењу процеса рада, како је приказано у Прилогу 16, у укупном планираном износу од 22.290.000,00 динара из Сопствених средстава.

Планирана је набавка **виљушкара** у првом кварталу 2026. године. Виљушкар је неопходан из разлога ефикаснијег и бржег утовара и истовара материјала, основних средстава за које постоји потреба чешће селидбе и складиштења. Сав терет и роба велике масе лакше ће се сортирати и преносити. Вредност планиране набавке износи 990.000,00 динара.

Због повећаног обима посла, сменског рада и више радних група, потребна је набавка **нових теретних моторних возила** у износу од 9.000.000,00 динара. Обзиром да се радови изводе на више локација које често нису на истој траси, набавком теретних моторних возила повећаће се продуктивност рада. Набавка се такође планира и из разлога јер су постојећа теретна возила сувише оптерећена и дотрајала, обзиром да се возила користе за потребе свих служби Предузећа на терену, па су увећани трошкови одржавања.

У 2026. години Предузеће наставља са обављањем нове поверене делатности на локацији Трг Костурница, одржавање базара, новогодишњих и божићних вашара, клизалиште. Како таква врста делатности изискује нове радне задатке, а све у циљу побољшања и пружања квалитетније услуге грађанима, потребна је набавка опреме за **клизалиште** вредности 900.000,00 динара, набавка **сценске расвете** вредности 800.000,00 динара, као и набавку **опреме за угоститељство** вредности 600.000,00.

Набавка **машине за обележавање хладне пластике** планира се у првом кварталу, планиране вредности 7.000.000,00 динара. Машина је потребна јер се може користити за креирање широког спектра дизајна обележавања путева, дизајна обележавања путева, укључујући линије, стрелице, симболе и пешачке прелазе. Улагање у набавку нове машине за обележавање хладном пластиком, побољшаће ефикасност и тачност пројеката, смањујући време и ресурсе. Хладна пластика је уочљива у свим деловима дана и ноћи свим временским условима, са високом рефлексијом, што је значајно за безбеднији саобраћај у граду.

Поред наведених средстава планирана је и набавка **опреме за контролу и наплату паркинга** (пда уређаји, термални штампачи, фотографска опрема). аутоматске рампе за контролу приступа и наплате паркирања у износу од 500.000,00 динара.

Набавка остале опреме потребне за обављање делатности, побољшавања услова рада и ефективности рада, планирана је у зависности од објективних могућности. Међу том опремом сматра се **рачунарска опрема** вредности 900.000,00 динара, набавка **клима уређаја** вредности 700.000,00 и набавка **усмеривача возила на слободна паркинг места**, како би корисници имали брзу и тачну информацију, чиме се смањују гужве на улазе у затворена паркиралишта.

ПРИЛОГ 16:-План инвестиционих улагања

ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

у 000 динара

Редни број	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2026. година	Структура финансирања	Износ према извору финансирања	План 2026. година				План 2027. година	План 2028. година
								План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.		
1	Набавка опреме и материјала за потребе клизалишта	2026	2026	900		Сопствена средства	900	900	900	900			
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
						Остало							
2	Ра-чунарска опрема	2026	2026	900		Укупно:	900	900	900	900	0	0	
						Сопствена средства	900	200	400	600	900		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
3	Набавка опреме за контролу и наплату паркинга	2026	2026	500		Укупно:	500	200	400	500	0	0	
						Сопствена средства	500	200	300	400	500		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
4	Набавка вилушара	2026	2026	990		Укупно:	990	200	300	400	500	0	
						Сопствена средства	990	990	990	990	990		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
5	Набавка сценске расвете	2026	2026	800		Укупно:	800	990	800	990	0	0	
						Сопствена средства	800	800	800	800	800		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
6	Набавка нових теретних моторних возила	2026	2026	9.000		Укупно:	9.000	800	800	800	0	0	
						Сопствена средства	9.000	9.000	9.000	9.000	9.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
7	Набавка опреме за угоститељство	2026	2026	600		Укупно:	9.000	9.000	9.000	9.000	0	0	
						Сопствена средства	600	600	600	600	600		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
8	Набавка машине за обележавање жадне пластике	2026	2028	7.000		Укупно:	600	600	600	600	0	0	
						Сопствена средства	7.000	7.000	7.000	7.000	7.000		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
9	Набавка клима уређаја	2026	2026	700		Укупно:	7.000	7.000	7.000	7.000	0	0	
						Сопствена средства	700	200	400	700	700		
						Позајмљена средства							
						Средства буџета (по контима)							
УКУПНО:							7.000	200	7.000	7.000	7.000	0	0

[illegible]

10. КРИТЕРИЈУМИ ЗА КОРИШЋЕЊЕ СРЕДСТАВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

У дужем периоду су средства за посебне намене (спонзорства, донације, хуманитарне активности, спортске активности, реклама и пропаганда) ограничене на ниске износе, без промене, тако да се троше у неким изузетним околностима, најчешће када је потребно да Предузеће узме учешће у некој широј акцији која је предузета на нивоу локалне самоуправе Града Крушевца - одржавање градских манифестација, сајмова, а све у интересу грађана. Обзиром да су поменуте манифестације незаобилазни инструмент развојне политике и конкретан оквир за промотивне, стручне, спортске, хуманитарне и друге активности, за 2026. годину, средства су планирана у већем износу у односу на 2025. годину.

Услед поверавања нових пословних активности (делатности) предузећу од стране локалне самоуправе града Крушевца, као и услед ширења асортимана постојећих пословних активности које предузећа обавља, у чијој реализацији се примењују значајне стратегије маркетиншких активности, састанака и презентације пословних активности предузећа, како унутар тако и ван седишта истог, а све у циљу постизања што оптималнијих резултата пословања предузећа, на ефикасан и ефективан начин. На основу напред наведеног, неопходно је планирати већи износ финансијских средстава за потребе репрезентације за 2026. годину, у односу на претходне године, неопходне за финансирање напред наведених активности састанака.

ПРИЛОГ 17: табела средства за посебне намене

У Крушевцу, март 2026. године



Директор Милош Милошевић, мастер економиста

СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

Прилог 17

у динарима

Редни број	Позиција	План 2025. година	Реализација (процена) 2025. година	План 01.01-31.03.2026.	План 01.01-30.06.2026.	План 01.01-30.09.2026.	План 01.01-31.12.2026.
1.	Спонзорство	100.000	100.000	50.000	100.000	150.000	200.000
2.	Донације	70.000	70.000	50.000	100.000	150.000	200.000
3.	Хуманитарне активности	70.000	70.000	50.000	100.000	125.000	150.000
4.	Спортске активности	120.000	120.000	50.000	100.000	150.000	200.000
5.	Репрезентација	800.000	800.000	200.000	400.000	600.000	950.000
6.	Реклама и пропаганда	240.000	240.000	40.000	40.000	40.000	400.000
7.	Остало						

